

# CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **NICOLA PIETRUNTI**

Nazionalità Italiana

Specialista di finanza aziendale, acquisizione e cessione di aziende/partecipazioni, operazioni di finanziamento, pianificazione finanziaria con oltre 25 anni di esperienza dedicati sia al tessuto delle medie imprese italiane che dei 'large corporate'. In tale ambito ho inoltre acquisito una profonda conoscenza del settore dei fondi di investimento (private equity e private debt), delle sue logiche di investimento e gestione delle partecipazioni, attraverso la continua interlocuzione nonché assistenza ai principali operatori italiani ed esteri attivi in Italia. A partire dal 2016, inoltre, mi sono dedicato al settore delle imprese pubbliche, delle infrastrutture, concessioni/finanza di progetto, gestendo prima la riorganizzazione e poi la governance del portafoglio partecipativo della Regione Veneto. Nell'ambito della mia esperienza professionale ho assunto ruoli direttivi e di coordinamento di risorse, rivestendo una qualifica dirigenziale per oltre 20 anni.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Ruolo
- Principali responsabilità

Maggio 2018 - Febbraio 2025

**Regione del Veneto**, Palazzo della Regione, Cannaregio 23 Venezia

Ente Pubblico

Direttore Direzione Partecipazioni Societarie ed Enti regionali

Responsabile della governance delle partecipazioni societarie possedute dalla Regione Veneto e del loro piano di razionalizzazione. Componente dei comitati strategici di CAV e Veneto Strade (controllo analogo). Ruolo di agente contabile dei titoli azionari. Partecipazione al Tavolo tecnico afferente il bilancio consolidato e al dialogo con gli organi di controllo in materia di società ed enti (RPCT per trasparenza e anticorruzione di società ed enti regionali, Collegio dei revisori, Corte dei Conti). Relazione con Consiglio regionale per leggi, nomine e audizioni. In aggiunta alle ordinarie attività sociali, studio e realizzazione di ogni progetto straordinario che comporti la riorganizzazione gestionale ovvero l'intervento azionario/finanziario del socio Regione. Coordinamento della governance e monitoraggio finanziario degli enti strumentali in forma non societaria.

Alcuni progetti di rilievo eseguiti nel periodo di riferimento:

- Revisione dei controlli degli enti strumentali (2018), revisione della L.R. 53/93 e superamento del procedimento di "controllo atti" formale da parte della Giunta con un nuovo procedimento di controllo sostanziale esercitato dalle direzioni regionali vigilanti insieme alle strutture competenti per materia
- Società Autostrade Alto Adriatico (2018-2023), costituzione della società, in house di Regione FVG e Veneto, il cui scopo è consentire il rinnovo della concessione autostradale ex Autovie Venete; gestione delle interlocuzioni con FVG, MIT, ART e Autovie Venete nell'ambito del progetto; operazione di aumento di capitale (ca. euro 330 milioni) e finanziamento BEI-CDP-Sace di euro 750 milioni per il subentro della concessione (da luglio 2023)
- Sistemi Territoriali (2018-2022) spin-off dell'infrastruttura ferroviaria ad una newco (Infrastrutture Venete), con separazione del servizio ferroviario secondo le direttive europee. Programmata dismissione/gara dell'attività di tpl
- Veneto Strade (2018-2020), acquisizione delle azioni possedute da Provincia

Rovigo, Provincia Verona, Provincia Vicenza, Provincia Belluno (parz.le), e dei soci autostradali privati; revisione della governance e dello statuto verso il modello in house; strutturazione e approvazione dell'accordo per il controllo analogo congiunto con Pv di Belluno; studio in corso per l'ingresso successivo nel capitale di Anas

- Veneto Acque (2020), attività del socio connesse alla cessione dell'infrastruttura acquedottistica SAVEC, del valore di ca. euro 170 milioni, ai gestori veneti Veritas, Etra, e Acque Venete
- VeronaFiere (2022), vendita della partecipazione
- CAV (2023), modifica del bond e trasformazione in house della società con definizione di un nuovo accordo con ANAS
- Veneto Sviluppo (2023), trasformazione in house della società, attraverso un percorso legislativo (L.R.14/2023) culminato poi in una riorganizzazione societaria che ha visto l'uscita dei soci privati (49%) tramite riduzione del capitale sociale mediante acquisto azioni proprie e successivamente il conferimento delle partecipazioni azionarie di Veneto Innovazione e Finest da parte della Regione

- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Ruolo

Luglio 2024 – (in corso)

**Veneto Sviluppo SpA**, Marghera (VE)

Società holding finanziaria

Membro dell'Organismo di Vigilanza

- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Ruolo
- Principali responsabilità

Settembre 2016 - Aprile 2018

**Regione del Veneto**, P. Balbi, Dorsoduro 3901 Venezia

Ente Pubblico

Direttore Struttura di Progetto Piano Straordinario Valorizzazione Partecipazioni Societarie

Responsabile della gestione delle partecipazioni societarie possedute dalla Regione Veneto e del loro piano di razionalizzazione. Studio e realizzazione di ogni progetto straordinario che comporti la riorganizzazione gestionale ovvero l'intervento azionario/finanziario del socio Regione.

Alcuni progetti di rilievo eseguiti:

- College Valmarana Morosini (2017), immobiliare-hospitality, vendita della società
- SVEC (2017), immobiliare, liquidazione della società e assegnazione degli asset immobiliari alla Regione
- Immobiliare Marco Polo /Rocca di Monselice (2017-2018), immobiliare museale, fusione tra le 2 società, supervisione del nuovo piano industriale
- Veneto Promozione (2017-2018), servizi, liquidazione in bonis della società
- CAV (2018), revisione della governance con il rinnovo di un patto parasociale con ANAS nonché definizione di un accordo con MIT ed ANAS per la distribuzione degli utili a favore del socio Regione secondo le prescrizioni del CIPE

- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Ruolo/Responsabilità

Febbraio 2016 – Luglio 2016

**Ethica Corporate Finance SpA**, via Dante 14 Milano

Consulenza in materia di finanza straordinaria / Mergers&Acquisitions

Collaborazione a progetto, sviluppo/gestione di nuovi progetti e clienti nel settore dell'M&A e della consulenza per operazioni di finanziamento

- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Ruolo

2012-2016

**IKB Deutsche Industriebank**, via Dante 14 Milano

Banca di investimento

Head of Corporate Finance Italy ("Dirigente")

- Principali responsabilità
  - Date
  - Datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Ruolo
  - Principali responsabilità

Responsabile dello start up dell'attività di M&A in Italia, e successiva gestione dei progetti di finanza straordinaria con clienti italiani e tedeschi della banca; attività di 'coverage' dei fondi di private equity in Italia sia per operazioni di finanziamento che di M&A. La caratterizzazione di questa attività si fondava principalmente nel favorire l'interscambio Italia-Germania facendo leva sulla storica presenza nel Mittelstand di IKB in Germania
  
- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Ruolo
- Principali responsabilità

2006-2012  
**Interbanca SpA**, Corso Venezia 56 Milano  
 Banca di investimento  
 Director Corporate Finance ("Dirigente")  
 Sviluppo ed esecuzione dei progetti di M&A, ristrutturazione del debito, debt advisory per società quotate e non, fondi di private equity, prevalentemente in Italia. Facendo leva sulle capacità di finanza strutturata presenti in Interbanca, ho studiato operazioni sia di M&A che di debito, promuovendo al tempo stesso gli altri prodotti della banca

  
- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Ruolo
- Principali responsabilità

1999-2006  
**KPMG Advisory SpA**, via Vittor Pisani 27 Milano  
 Consulenza  
 Associate Director – Corporate Finance ("Dirigente")  
 Co-responsabile del team Consumer Markets Italia; esecuzione di progetti di corporate finance/m&a sia in Italia che all'estero (Europa, America Latina). Mi sono occupato altresì dell'interfaccia italiana con le strutture di Consumer Markets di KPMG all'estero (origination su base italiana ed europea dei progetti)

  
- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Ruolo
- Principali responsabilità

1999  
**TELECOM Italia SpA**, Roma  
 Telecomunicazioni / Direzione Finanza  
 Specialista senior nell'Area Finanza Strategica ("Impiegato")  
 Analisi finanziaria dei progetti di investimento del gruppo in Italia e all'estero

  
- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Ruolo
- Principali responsabilità

1996-1998  
**Gallo & C. SpA**, via Turati 16 Milano  
 Consulenza in materia di finanza straordinaria / M&A / ristrutturazione del passivo  
 Senior financial analyst ("Consulente")  
 Analisi finanziaria, valutazioni di aziende e partecipazioni societarie, redazione di business plan, gestione e discussione dei progetti con il cliente

  
- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Ruolo
- Principali responsabilità

1996  
**STUDIO Trivoli**, Roma  
 Consulenza fiscale  
 Collaboratore  
 Analisi fiscale e legale per l'effettuazione di pareri in materia di tassazione di impresa

Nel periodo 1996-1998 sono stato inoltre Assistente presso la cattedra di Scienza delle Finanze dell'Università LUISS

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Istituto di istruzione
- Principali materie

1990-1995  
**Università LUISS Guido Carli**, Roma  
 Finanza Aziendale; Economia Industriale; Intermediari Finanziari; Ragioneria; Revisione

• Qualifica conseguita	Laurea in Economia e Commercio v.o.
• Votazione conseguita	Tesi di laurea in Scienza delle Finanze in materia di tassazione di impresa 110 e lode, in data 12/7/95
• Date	1985-1990
• Istituto di istruzione	<b>S.Leone Magno</b> , Roma
• Qualifica conseguita	Maturità Scientifica
• Votazione conseguita	60/60
<u>Altri corsi rilevanti</u>	
LUISS	Analisi Tecnica dei Mercati Finanziari (1997)
KPMG/Damodaran	Valuation (2000)
KPMG	Presentation Skills (2001)
KPMG/Redcliffe	Global Capital Markets & Private Equity (2002)
General Electric	Building Essential Leadership Skills (2009)
Ca' Foscari	Valutazione economico-finanziaria PPP (2020)
CUOA	Project Management (2023)
<u>Pubblicazioni</u>	
Date	1996
• Rivista	Economia, Società e Istituzioni
• Articolo	Una riconsiderazione dell'imposta sul flusso dei fondi
Date	1996, 9 agosto
• Quotidiano	Italia Oggi
• Articolo	Irap, la novità sta in un'imposta sui risultati di produzione

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

**SINTESI**

Responsabile partecipazioni societarie, professionista con esperienza ultra ventennale all'interno di realtà aziendali in ambito di corporate finance e prodotti di finanza strutturata. Dal 2016 esperienza approfondita nella riorganizzazione di società pubbliche, infrastrutture/finanza di progetto, strumenti agevolativi, controllo di gestione. Dotato di ottime capacità gestionali ed organizzative, sono in grado di adattarmi a contesti lavorativi variegati e di gestire gruppi di lavoro di dimensioni variegata, sfruttando il modello di leadership che ritengo più opportuno. La precisione e la determinazione sono due dei miei più grandi punti di forza, e mi impegno quotidianamente al fine di migliorare il mio operato tramite un aggiornamento costante. Attualmente, il mio obiettivo primario è quello di continuare a crescere professionalmente per merito del mio skill-set, apportando valore aggiunto all'interno delle realtà con cui andrò ad interagire

## COMPETENZE

- Ottime capacità gestionali
- Corporate Finance
- Finanziamenti, strumenti di finanza strutturata
- Gestione di partecipazioni (governance, controllo gestione e dei rischi, etc.)
- Concessioni, infrastrutture e finanza di progetto
- Conoscenza del settore dei fondi di private equity e private debt e delle loro logiche di investimento
- Analisi di mercato
- Gestione dei rapporti con gli stakeholders
- Goal-Oriented
- Leadership e Team Building
- Pensiero critico

- Attenzione ai dettagli
- Time Management

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**INGLESE**

ottimo

ottimo

ottimo

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**SPAGNOLO**

buono

buono

buono

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

Eccellenti competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza pluriennale con clienti, interlocutori istituzionali sia nel modo privato che pubblico, in Italia e all'estero

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Capacità di organizzazione e programmazione di progetti articolati con responsabilità di team (fino a 10+ persone), e coordinamento di consulenti, italiani ed esteri

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Capacità di negoziazione in situazioni complesse con controparti italiane ed estere

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi della normativa vigente